



ליגת איכות  
 לרשת החינוך  
 איכות החינוך

جودة التربية في الطفولة المبكرة  
 איכות החינוך לגיל הרך  
 Quality of Education in Early Childhood



## הגדרת תפקיד מפקח/ת על גני ילדים

### ייעוד הפיקוח על גני ילדים

- ← יישום מדיניות המשרד
- ← קידום ההישגים הלימודיים והחינוכיים- ערכיים בגני הילדים
- ← איגום משאבים לצורך מתן מענה הולם לגני הילדים עפ"י צרכיהם
- ← ייצוג צרכי הגננות והילדים בגיל הרך בפני המשרד
- ← טיפוח המצויינות
- ← שיפור תהליכי העבודה החינוכית הלימודית והערכית בגני הילדים
- ← העצמה ופיתוח מנהיגות בקרב גננות

### כישורים

- ← מנהיגות והובלה
- ← דוגמה אישית ומודל לחיקוי
- ← כריזמטיות
- ← יכולת לתקשורת בינאישית
- ← ראייה מערכתית
- ← יכולת ארגון וניהול
- ← יזמות
- ← יכולת עבודה בצוות
- ← יכולת קבלת החלטות ושיקול דעת
- ← יכולת פתרון בעיות וקונפליקטים
- ← כושר ביטוי

### ידע כללי

- ← נהלים, חוקים וחוזרי מנכ"ל
- ← הכרות עם מבנה הלימודים הרלוונטי לרצף החינוכי גן - א' - ב'
- ← הכרות עם תוכניות הלימודים הרלוונטיות לרצף הלימודי גן - א' - ב'
- ← הכרות עם תוכניות שפ"י, מנהל חברה ונוער, אגף שח"ר
- ← תוכניות תוספתיות: מיל"ת,
- ← חנ"מ
- ← הכרות עם מבנים ארגוניים



جودة التربية في الطفولة المبكرة  
איכות החינוך לגיל הרך  
Quality of Education in Early Childhood

גוף  
לוינט ישראל אשלים  
יד נבאריטחודת סגן לדים וגרועודים סגס סגס



Bernard  
van Leer  
FOUNDATION



משרד החינוך  
המיועיל הפדגוגי  
אגף א לחינוך קדם יסודי

- ← ארגון מערך כוח האדם בגני הילדים
- ← רצף לימודי וחינוכי- ערכי מהגן לכתות א' - ב'
- ← שיטות הוראה והערכה בגיל הרך
- ← מרכיבי תוכנית עבודה
- ← נוהל אישור תוכניות של משרה"ח
- ← הערכה ומדידה (הישגים ובעלי תפקידים)
- ← גני ניסוי
- ← גופים מתערבים- המגזר השלישי

#### ידע בחינוך הקדם יסודי

- ← ידע התפתחותי בגיל הרך
- ← הכרת תיאוריות למידה וגישות הוראה בגיל הרך
- ← הכרת חומרי הוראה - למידה בגיל הרך
- ← הכרת תוכניות לימודים לגיל הרך (ליבה, תוכנית מסגרת)
- ← הכרת דרכים ואמצעים להערכה בגיל הרך (כגון: כלי תצפית "מבטים")
- ← הכרת ההישגים המצופים מילדי הגן כמוגדר בתוכנית המסגרת ובתוכניות הלימודים
- ← זכויות הילד- אמנת זכויות הילד.
- ← חטיבות צעירות
- ← עבודת המפקח מול רשויות ונציגי המגזר השלישי



جودة التربية في الطفولة المبكرة  
איכות החינוך לגיל הרך  
Quality of Education in Early Childhood

משרד החינוך  
משרד החינוך  
משרד החינוך  
משרד החינוך



## מרכיבי תפקיד המפקחת על גני ילדים

מרכיבי התפקיד	התפקודים
פיתוח פדגוגי	מפגשים אישיים עם גננות לצורך פיתוח תוכניות פדגוגיות
	הטמעת תוכניות פדגוגיות והטמעת עבודה על פי הישגים מצופים מילדי גן
	שותפות בבניית תוכנית רצף גנ"י- בי"ס
	סיוע במתן מענה לילדים בעלי צרכים ייחודיים
	תכנון הדרכת הגננות במוקדים לגיל הרך בפסג"ה
	סיוע בפיתוח יוזמות בגנ"י
	סיוע בבניית תוכנית עבודת הגן
	ביצוע ימי היערכות ברשויות (היערכות לתחילת שנה)
	קיום מפגשי פיקוח רשותיים/ אזוריים וסיכומי שנה
	קיום מפגשים אישיים עם גננות לצורך מעקב אחר העשייה החינוכית/ לימודית
משוב, מעקב, בקרה והערכה	מעקב אחר יישום תוכניות הלימודים
	מעקב אחר יישום תוכנית עבודת הגן
	מעקב אחר מתן מענה לצרכים ייחודיים של ילדים בגן
	מעקב אחר תפקוד של גננת חדשה (כולל סטאז')
	מעקב אחר גננת "כושלת"
	צפייה בעבודת הגן והפקת דו"ח
	הערכת עבודת הגננת
	מעקב אחר תשתיות הגן
	מעקב אחר אירגון הסביבה החינוכית בגן
	מעקב אחר הגיינה, בטיחות וביטחון בגן
	מעקב אחר ביקור סדיר של ילדים
	הערכת אפקטיביות של הדרכה
	מעקב אחר העברת תקציבים (מטעם רשות מקומית/ משרד החינוך) לגנ"י



جودة التربية في الطفولة المبكرة  
איכות החינוך לגיל הרך  
Quality of Education in Early Childhood

ליגת לינוט ישראל אשלים  
יד נאריה לזכרון יעקב ילדים וגן יעקב אשלים



התפקודים	מרכיבי התפקיד
ייצוג מדיניות המשרד והעברת מידע	ארגון וניהול
בניית תוכנית עבודת הפיקוח	
שיבוץ גננות	
ניוד גננות	
פיטורי גננות	
אישור תוכניות לימודיות ויזמות חינוכיות	
אישור תוכניות לימודים נוספות (תל"ן)	
טיפול במשימות אד הוק	
תכנון ההדרכה על פי צורכי הגננות	
איתור קשיים ובעיות וסיוע בפתרון	
טיפול בפניות ותלונות הורים וגננות	
טיפול בדואר וקבלת קהל	
השתתפות כיו"ר וועדת שילוב	
תיעוד מפגשים ותהליכים	
ליווי ביקורי אורחים רשמיים	
תכנון וביצוע ימי היערכות לצוותי הגנים ברשויות (היערכות לתחילת שנה)	פיתוח המשאב האנושי
יו"ר ועדות שילוב	
השתתפות בוועדות השמה	
השתתפות בוועדות מחוזיות/ ארציות	
טיפול במ"מ מקום לגננות בהעדרות ארוכה	
הדרכת גננות חדשות וליווין	
איתור צרכים לפיתוח סגלי הגננות	
שותפות בתכנון ובקביעת מדיניות ההשתלמות	
מפגשי פיקוח רשותיים/ אזוריים לצורך למידה משותפת	
השתתפות בתהליכי פיתוח מקצועי של המפקחת השתלמויות ומועצות מחוזיות/ מגזריות	
השתתפות בתהליכי פיתוח מקצועי של גננות באזור הפיקוח	עבודה עם שותפי תפקיד במחוז, במטה, ברשות ובקהילה
ביקור בגני ילדים (להערכת גננת, בחינת דרכי העבודה של הגננת, אקלים גן, עבודת צוות)	
השתתפות באירועים רשמיים	
השתתפות באירועים בגן	
השתתפות בוועדות רשותיות/מחוזיות/ ארציות/ כנסים/ ימי עיון	
קיום מפגשים עם גופים מתערבים לצורך תכנון, משוּב ובקרה	
קיום מפגשים עם מפקחים לפי תחומי פעילות	
קיום מפגשים עם מדריכות לצורך תכנון, משוּב ובקרה של תהליכי ההדרכה	
קיום מפגשים עם עובדי מנהל(כוח אדם, גזברות, השתלמויות) על פי צורך	



جودة التربية في الطفولة المبكرة  
איכות החינוך לגיל הרך  
Quality of Education in Early Childhood

ליגת החינוך | ליגת ישראל אשלים  
יד הנאמנות לתקן דרכי העבודה בארץ



התפקודים	מרכיבי התפקיד
קיום מפגשים עם גורמי עניין בביה"ס בנושא רצף לימודי יו"ר ועדות שילוב השתתפות בועדות השמה השתתפות באירוח גורמי חוץ	עבודה עם שותפי תפקיד במחוז, במטה, ברשות ובקהילה

### מפקחת גני ילדים מרכיבי התפקיד על פני רצף זמן (לוח גאנט)

8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	התפקודים	מרכיבי התפקיד	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			מפגשים אישיים עם גננות לצורך פיתוח תוכניות פדגוגיות	פיתוח פדגוגי	
←											הטמעת תוכניות פדגוגיות והטמעת עבודה על פי השגים מצופים מילדי גן			
				X	X	X						שותפות בבניית תוכנית רצף גנ"י- בי"ס		
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	סיוע במתן מענה לילדים בעלי צרכים ייחודיים		
	X	X	X									תכנון ההדרכת הגננות במוקדים לגיל הרך בפסגה		
	X								X			סיוע בפיתוח יוזמות בגנ"י		
X									X			סיוע בבניית תוכנית עבודת הגן		
X												ביצוע ימי היערכות ברשויות (היערכות לתחילת שנה)		
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	קיום מפגשי פיקוח רשותיים/ אזוריים וסיכומי שנה	משוב, מעקב בקרה והערכה	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מפגשים אישיים עם גננות לצורך מעקב אחר העשייה החינוכית/לימודית		
		X	X	X	X	X	X					מעקב אחר יישום תוכניות הלימודים		
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מעקב אחר יישום תוכנית עבודת הגן		
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מעקב אחר מתן מענה לצרכים ייחודיים של ילדים בגן		
		←												מעקב אחר תפקוד של גננת חדשה (כולל סטאז')
		←												מעקב אחר גננת "כושלת"
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		צפייה בעבודת הגן והפקת דו"ח
		←												הערכת עבודת הגננת
		←												מעקב אחר תשתיות הגן
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מעקב אחר אירגון הסביבה החינוכית בגן		
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מעקב אחר הגינה, בטיחות וביטחון בגן		
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מעקב אחר ביקור סדיר של ילדים		
		←											הערכת אפקטיביות של הדרכה	
						X	X	X	X			מעקב אחר העברת תקציבים (מטעם רשות מקומית/ משרד החינוך) לגנ"י		



جودة التربية في الطفولة المبكرة  
איכות החינוך לגיל הרך  
Quality of Education in Early Childhood

ליגת איכות החינוך  
איכות החינוך בגן



## מפקחת גני ילדים מרכיבי התפקיד על פני רצף זמן (לוח גאנט)

8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	התפקודים	מרכיבי התפקיד
←												ייצוג מדיניות המשרד והעברת מידע	ארגון וניהול
X	X										X	בניית תוכנית עבודת הפיקוח	
X			X	X	X	X	X	X	X	X	X	שיבוץ גננות	
X			X	X	X	X	X	X	X	X	X	ניוד גננות	
			←									פיטורי גננות	
X			X	X	X	X	X	X	X	X	X	אישור תוכניות לימודיות ויזמות חינוכיות	
X						X	X	X	X	X	X	אישור תוכניות לימודים נוספות (תל"ן)	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	טיפול במשימות אד הוק	
X	X	X	X									תכנון ההדרכה על פי צורכי הגננות	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	איתור קשיים ובעיות וסיוע בפתרון	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	טיפול בפניות ותלונות הורים וגננות	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	טיפול בדואר וקבלת קהל	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	תיעוד מפגשים ותהליכים	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ליווי ביקורי אורחים רשמיים	
X	X	X										תכנון וביצוע ימי היערכות לצוותי הגנים ברשויות (היערכות לתחילת שנה)	
				X	X				X	X		יו"ר ועדות שילוב	
			X									השתתפות בוועדות השמה	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	השתתפות בוועדות מחוזיות/ ארציות	
X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	טיפול במ"מ מקום לגננות בהעדרות ארוכה	
			←									הדרכת גננות חדשות וליווין	
X	X	X	X									איתור צרכים לפיתוח סגלי הגננות	
X	X	X	X									שותפות בתכנון ובקביעת מדיניות ההשתלמות	
		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	מפגשי פיקוח רשמיים/ אזוריים לצורך למידה משותפת	
												השתתפות בתהליכי פיתוח מקצועי של המפקחת השתלמויות ומועצות מחוזיות/ מגזריות	
												השתתפות בתהליכי פיתוח מקצועי של גננות באזור הפיקוח	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ביקור בגני ילדים (להערכת גננת, בחינת דרכי העבודה של הגננת, אקלים גן, עבודת צוות)	

פיתוח המשאב האנושי



جودة التربية في الطفولة المبكرة  
איכות החינוך לגיל הרך  
Quality of Education in Early Childhood

משרד החינוך  
מנהל המחקר והייעוץ  
אגף א' לחינוך קדם יסודי



משרד החינוך  
מנהל המחקר והייעוץ  
אגף א' לחינוך קדם יסודי

8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	התפקודים	מרכיבי התפקיד
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	השתתפות באירועים רשמיים	עבודה עם שותפי תפקיד במחוז, במטה, ברשות ובקהילה
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	השתתפות באירועים בגן	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	השתתפות בוועדות רשותיות/מחוזיות/ ארציות/ כנסים/ ימי עיון	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	קיום מפגשים עם גופים מתערבים לצורך תכנון, משוב ובקרה	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	קיום מפגשים עם מפקחים לפי תחומי פעילות	
X			X				X				X	קיום מפגשים עם מדריכות לצורך תכנון, משוב ובקרה של תהליכי ההדרכה	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	קיום מפגשים עם עובדי מנהל(כוח אדם, גזברות, השתלמויות) על פי צורך	
				X	X							קיום מפגשים עם גורמי עניין בביה"ס בנושא רצף לימודי	
				X	X				X	X		יו"ר ועדות שילוב	
			X									השתתפות בוועדות השמה	
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	השתתפות באירוח גורמי חוץ (מנהל המחוז)	